

N.B. The English text is an unofficial translation.

**PROTOKOLL FRÅN EXTRA BOLAGSSTÄMMA I
KJELL GROUP AB (PUBL), ORG.NR 559115-8448,
DEN 5 FEBRUARI 2026 I MALMÖ**

**MINUTES OF EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS'
MEETING IN KJELL GROUP AB (PUBL), REG. NO.
559115-8448, HELD ON 5 FEBRUARY 2026 IN
MALMÖ**

1. STÄMMANS ÖPPNANDE

OPENING OF THE MEETING

Stämman öppnades av advokat Marcus Winqvist på uppdrag av styrelsen.

The meeting was opened by lawyer Marcus Winqvist, at the request of the board of directors.

2. VAL AV ORDFÖRANDE VID STÄMMAN

ELECTION OF CHAIRMAN OF THE MEETING

Advokat Marcus Winqvist valdes till ordförande vid stämman. Uppdrogs åt advokat Filippa Blomstedt att föra protokoll vid stämman.

Lawyer Marcus Winqvist was appointed as chairman of the meeting. Lawyer Filippa Blomstedt was appointed to keep the minutes of the meeting.

3. UPPRÄTTANDE OCH GODKÄNNANDE AV RÖSTLÄNGDEN

PREPARATION AND APPROVAL OF THE VOTING LIST

Upprättades och godkändes bifogad förteckning, **Bilaga 1**, över närvarande aktieägare, ombud och biträden att gälla som röstlängd vid bolagsstämman.

*The attached list of shareholders, representatives and assistants present at the general meeting, **Appendix 1**, was prepared and approved to serve as voting list for the general meeting.*

4. GODKÄNNANDE AV DAGORDNINGEN

APPROVAL OF THE AGENDA

Dagordningen för stämman godkändes i enlighet med det i kallelsen intagna förslaget.

It was resolved to approve the agenda of the meeting in accordance with the proposal in the notice.

5. VAL AV EN (1) ELLER TVÅ (2) JUSTERINGSPERSONER

ELECTION OF ONE (1) OR TWO (2) PERSONS WHO SHALL APPROVE THE MINUTES OF THE MEETING

Det beslutades att dagens protokoll, vid sidan av ordföranden, skulle justeras av en justeringsperson samt utsågs Polly Kallós till sådan justeringsperson.

It was resolved that today's minutes shall be confirmed by one person in addition to the chairman and to appoint Polly Kallós as such person.

6. PRÖVNING AV OM STÄMMAN BLIVIT BEHÖRIGEN SAMMANKALLAD

DETERMINATION OF WHETHER THE MEETING HAS BEEN DULY CONVENED

Noterades att kallelsen i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen annonserats i Post- och Inrikes Tidningar den 22 januari 2026 och hållits tillgänglig på bolagets webbplats sedan den 19 januari 2026 samt att information om att kallelse skett annonserats i Svenska Dagbladet den 22 januari 2026. Det konstaterades därefter att stämman blivit i behörig ordning sammankallad.

It was noted that the notice convening today's meeting had in accordance with the Swedish Companies Act and the articles of association been inserted in the Official Swedish Gazette on 22 January 2026 and made available on the company's website since 19 January 2026 and that information about the notice had been inserted in Svenska Dagbladet on 22 January 2026. It was thereafter determined that the meeting had been duly convened.

7. BESLUT OM GODKÄNNANDE AV STYRELSENS BESLUT OM NYEMISSION AV AKTIER MED AVVIKELSE FRÅN AKTIEÄGARNAS FÖRETRÄDESRÄTT

RESOLUTION ON APPROVAL OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESOLUTION ON A NEW ISSUE OF SHARES WITH DEVIATION FROM THE SHAREHOLDERS' PREFERENTIAL RIGHTS

Handlingar enligt 13 kap. 6 § aktiebolagslagen och revisorns yttrande däröver framlades.

Documents specified in Chapter 13, Section 6 of the Swedish Companies Act was presented.

Bolagsstämman beslutade enhälligt att godkänna styrelsens beslut fattat den 19 januari 2026 om emission av högst 10 169 491 aktier till Göran Westerberg med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 168 059,565227 kronor. Det fullständiga förslaget framgår av **Bilaga 2**.

*The meeting unanimously resolved to approve the board of directors' resolution of 19 January 2026 to issue no more than 10,169,491 shares to Göran Westerberg with deviation from the shareholders' preferential rights, entailing an increase in share capital of no more than SEK 168,059.565227. The complete proposal is set out in **Appendix 2**.*

8. BESLUT OM GODKÄNNANDE AV STYRELSENS BESLUT OM NYEMISSION AV AKTIER MED FÖRETRÄDESRÄTT FÖR AKTIEÄGARNA

RESOLUTION ON APPROVAL OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESOLUTION ON A NEW SHARE ISSUE WITH PREFERENTIAL RIGHTS FOR THE SHAREHOLDERS

Handlingar enligt 13 kap. 6 § aktiebolagslagen och revisorns yttrande däröver framlades.

Documents specified in Chapter 13, Section 6 of the Swedish Companies Act was presented.

Bolagsstämman beslutade enhälligt att godkänna styrelsens beslut fattat den 19 januari 2026 om nyemission av högst 24 661 615 aktier med företrädesrätt för aktieägarna, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 407 554,350035 kronor. Det fullständiga förslaget framgår av **Bilaga 3**.

*The meeting unanimously resolved to approve the board of directors' resolution of 19 January 2026 to issue no more than 24,661,615 shares with preferential rights for the shareholders, entailing an increase in share capital of no more than SEK 407,554.350035. The complete proposal is set out in **Appendix 3**.*

9. BESLUT OM GODKÄNNANDE AV STYRELSENS BESLUT OM NYEMISSION AV AKTIER MED AVVIKELSE FRÅN AKTIEÄGARNAS FÖRETRÄDESRÄTT SOM ERSÄTTNING TILL EMISSIONSGARANTER

RESOLUTION ON THE APPROVAL OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESOLUTION ON A NEW ISSUE OF SHARES WITH DEVIATION FROM THE SHAREHOLDERS' PREFERENTIAL RIGHTS AS COMPENSATION TO THE GUARANTORS

Handlingar enligt 13 kap. 6 § aktiebolagslagen och revisorns yttrande däröver framlades.

Documents specified in Chapter 13, Section 6 of the Swedish Companies Act was presented.

Bolagsstämman beslutade enhälligt att godkänna styrelsens beslut fattat den 19 januari 2026 om nyemission av högst 1 317 717 aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt som ersättning till emissionsgaranter, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 21 776,404159 kronor. Det fullständiga förslaget framgår av **Bilaga 4**.

*The meeting unanimously resolved to approve the board of directors' resolution of 19 January 2026 to issue no more than 1,317,717 shares with deviation from the shareholders' preferential rights as compensation to the guarantors, entailing an increase in share capital of no more than SEK 21,776.404159. The complete proposal is set out in **Appendix 4**.*

10. STÄMMANS AVSLUTANDE

CLOSING OF THE MEETING

Det noterades att inga övriga frågor anmälts i behörig ordning och att några övriga frågor inte heller förekom.

It was recorded that no other matters had been duly notified and that no other matters were laid before the meeting.

Stämman förklarades avslutad.

The meeting was declared closed.

Underskrifter följer på nästkommande sida

Signatures on the following page

Vid protokollet:

In fidem:

Justerat:

Confirmed:

DocuSigned by:
 *Filippa Blomstedt*
8C325224D0E341F...
Filippa Blomstedt

DocuSigned by:
 *Marcus Winqvist*
05555E2A665D43C...
Marcus Winqvist
(Ordförande / *Chairman*)

Signed by:
 *Polly Kallós*
B8DB62C469E0441...
Polly Kallós

BILAGA 2 / APPENDIX 2

Pressmeddelande
19 januari 2026 21:04:00 CET

Kjell & Company

Beslut om godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt (punkt 7)

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna styrelsens beslut av den 19 januari 2026 om att öka Bolagets aktiekapital med högst 168 059,565227 kronor genom nyemission av högst 10 169 491 aktier.

För emissionen ska i övrigt följande villkor gälla.

Teckningskursen per aktie uppgår till 5,90 kronor. Överkursen ska tillföras den fria överkursfonden. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska de nya aktierna endast kunna tecknas av Göran Westerberg. Teckning av aktierna skedde på en särskild teckningslista den 19 januari 2026. Betalning för de tecknade aktierna ska ske genom kontant betalning och erläggas senast den 13 mars 2026. Styrelsen ska äga rätt att förlänga teckningstiden och tiden för betalning. De nya aktierna berättigar inte till deltagande med företrädesrätt i nyemissionen enligt punkten 8 nedan. Aktierna berättigar till utdelning från och med den första avstämningsdagen avseende utdelning som inträffar efter registreringen av de nya aktierna hos Bolagsverket.

Styrelsen anser, efter en samlad bedömning och efter noggrant övervägande, att genomförandet av emissionen enligt denna punkt 7 med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt (den "**Riktade Emissionen**"), i kombination med den efterföljande företrädesemissionen enligt punkt 8 nedan ("**Företrädesemissionen**"), är ett bättre alternativ för Bolaget och dess aktieägare än att genomföra en isolerad företrädesemission. Styrelsen bedömer att förfarandet objektivt sett ligger i såväl Bolagets som aktieägarnas gemensamma intresse. Vid denna bedömning har styrelsen särskilt beaktat följande:

- Den Riktade Emissionen möjliggör att Bolaget tillförs en ny huvudägare med dokumenterad och relevant branschfarenhet, vilket bedöms stärka Bolagets strategiska beslutsfattande, kommersiella utveckling och trovärdighet gentemot kunder, partners och kapitalmarknaden.
- En isolerad företrädesemission bedöms, mot bakgrund av rådande marknadsvolatilitet och osäkra marknadsförhållanden, innebära en ökad risk för negativ aktiekurspåverkan. Genom att inleda kapitalanskaffningen med den Riktade Emissionen bedömer styrelsen att Bolaget skapar ökad stabilitet i processen.
- Kombinationen av den Riktade Emissionen och den efterföljande Företrädesemissionen möjliggör att befintliga aktieägare ges möjlighet att delvis försvara sina ägarandelar, samtidigt som Bolaget tillförs strategiskt värdefullt ägande.
- Genomförandet av den Riktade Emissionen bedöms kunna ske till lägre kostnader och med mindre komplexitet än en isolerad företrädesemission, som sannolikt skulle kräva ytterligare garantistrukturer och därmed medföra högre kostnader och/eller ökad utspädning.

Styrelsens samlade bedömning är således att skälen för att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i den Riktade Emissionen överväger de skäl som talar för huvudregeln om företrädesrätt, samt att den Riktade Emissionen, i kombination med Företrädesemissionen, är det mest fördelaktiga alternativet för Bolaget och samtliga aktieägare.

Pressmeddelande
19 januari 2026 21:04:00 CET

Kjell & Company

Styrelsen har inför beslutet om den Riktade Emissionen särskilt beaktat kravet på marknadsmässighet. Teckningskursen har fastställts genom förhandling på armlängds avstånd och bedöms, mot bakgrund av rådande marknadsförhållanden samt det faktum att aktieägare ges möjlighet att teckna aktier till samma teckningskurs i Företrädesemissionen, vara marknadsmässig.

Beslutet är villkorat av att stämman fattar beslut i enlighet med punkt 8 nedan.

BILAGA 3 / APPENDIX 3

Pressmeddelande
19 januari 2026 21:04:00 CET

Kjell & Company

Beslut om godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna (punkt 8)

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna styrelsens beslut av den 19 januari 2026 om att öka Bolagets aktiekapital med högst 407 554,350035 kronor genom nyemission av högst 24 661 615 aktier.

För emissionen ska i övrigt följande villkor gälla.

Teckningskursen per aktie uppgår till 5,90 kronor. Överkursen ska tillföras den fria överkursfonden. De nya aktierna ska tecknas med företrädesrätt av Bolagets aktieägare i förhållande till det antal aktier de förut äger. För varje aktie som innehas på avstämningsdagen erhåller aktieägaren en (1) teckningsrätt, varvid tolv (12) teckningsrätter berättigar till teckning av fem (5) nya aktier.

Om inte samtliga aktier tecknas med stöd av teckningsrätter ska tilldelning av resterande aktier inom ramen för emissionens högsta belopp ske:

- i första hand till de som tecknat aktier med stöd av teckningsrätter (oavsett om de var aktieägare på avstämningsdagen eller inte) och som anmält intresse för teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter och för det fall tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut ska tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal teckningsrätter som var och en av de som anmält intresse att teckna aktier utan stöd av teckningsrätter utnyttjat för teckning av aktier;
- i andra hand till annan som anmält sig för teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter och för det fall tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut ska tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal aktier som tecknaren totalt anmält sig för teckning av; och
- i tredje hand till de som har lämnat emissionsgarantier avseende teckning av aktier, i proportion till sådana garanliåtaganden.

I den mån tilldelning i något led enligt ovan inte kan ske pro rata ska tilldelning ske genom lottnings.

Avstämningsdag för bestämmande av vilka aktieägare som ska vara berättigade att med företrädesrätt teckna nya aktier ska vara den 9 februari 2026.

Teckning av nya aktier med stöd av teckningsrätter ska ske genom kontant betalning under tiden från och med den 11 februari 2026 till och med den 25 februari 2026. Styrelsen ska äga rätt att förlänga teckningstiden.

Teckning av nya aktier utan stöd av teckningsrätter ska ske genom anmälan på särskild anmälningsedel under tiden från och med den 11 februari 2026 till och med den 25 februari 2026. Styrelsen ska äga rätt att förlänga teckningstiden. Betalning för tecknade aktier ska erläggas kontant senast tredje bankdagen efter att avräkningsnota som utvisar besked om tilldelning avsänts till tecknaren, eller sådant senare datum som styrelsen bestämmer.

De nya aktierna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att nyemissionen har registrerats hos Bolagsverket. Handel med teckningsrätter kommer att ske under tiden från och med den 11 februari 2026 till och med den 20 februari 2026. Handel i BTA (betalda tecknade aktier) kommer att ske från och med den 11 februari 2026 till och med den 13 mars 2026.

Beslutet är villkorat av att stämman fattar beslut i enlighet med punkt 7 ovan.

BILAGA 4 / APPENDIX 4

Pressmeddelande
19 januari 2026 21:04:00 CET

Kjell & Company

Beslut om godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt som ersättning till emissionsgaranter (punkt 9)

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna styrelsens beslut av den 19 januari 2026 om att öka Bolagets aktiekapital med högst 21 776,404159 kronor genom nyemission av högst 1 317 717 aktier.

För emissionen ska i övrigt följande villkor gälla.

Teckningskursen per aktie uppgår till 5,90 kronor. Överkursen ska tillföras den fria överkursfonden. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska de nya aktierna endast kunna tecknas av Cervantes Capital AB, Familjen Eklund och Jofam AB i deras egenskap av emissionsgaranter i företrädesemissionen enligt punkt 8 ovan. Avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är motiverad av att möjliggöra att erlagga garantiersättning i form av nya aktier. Teckning av aktierna ska ske på en särskild teckningslista senast den 25 februari 2026. Betalning för de tecknade aktierna ska ske genom kontant betalning och erläggas senast den 27 februari 2026. Styrelsen ska äga rätt att förlänga teckningstiden och tiden för betalning. De nya aktierna berättigar inte till deltagande med företrädesrätt i nyemissionen enligt punkten 8 ovan. Aktierna berättigar till utdelning från och med den första avstämningsdagen avseende utdelning som inträffar efter registreringen av de nya aktierna hos Bolagsverket.

I den mån styrelsen bedömer det lämpligt, och under förutsättning att det inte medför skada för Bolaget eller dess borgenärer, får styrelsen medge betalning genom kvittning i enlighet med 13 kap. 41 § aktiebolagslagen.

Beslutet är villkorat av att stämman fattar beslut i enlighet med punkterna 7 och 8 ovan.